## 

## 

## 

## SisComp

## Gerenciamento de Riscos

**Goiânia, 15 de Fevereiro de 2016**

**Histórico de Alterações**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Data** | **Versão** | **Descrição** | **Responsável** |
| 08/02/2016 | 1.0 | Criação do documento | Lucas Vinicios |
| 11/02/2016 | 1.1 | Preencher documento | Lucas Vinicios |
|  |  |  |  |

# 

# **Objetivos deste documento**

# Identificar os riscos do projeto e seu impacto, probabilidades de ocorrência e prioridade de tratamentos.

**2. Riscos**

Segue a tabela a seguir fornece a relação detalhada dos pontos relevantes em relação a ocorrência de riscos. A partir da instanciação dessa tabela são identificados os riscos, calculada a probabilidade de sua ocorrência e priorizado o impacto dos riscos corridos.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Código do Risco** | **Descrição do Risco** | **Situação Atual** | **Probabilidade** | **Impacto** |
| RSC001 | Perda dos membros chaves da equipe | Latente | 20 a 40 % | Muito Alto |
| RSC002 | Mudanças nos requisitos | ocorrido | 40 a 60 % | Muito Alto |
| RSC003 | Falta de conhecimento de alguns membros da equipe de projeto | Latente | 100% | Alto |
| RSC004 | Mudanças tecnológicas | Latente | 0 a 20% | Muito Alto |
| RSC005 | Algum membro da equipe se afastou | Latente | 80% a 100% | Baixo |
| RSC006 | Falha de Comunicação entre os membros da equipe | Latente | 60% a 80% | Alto |
| RSC007 | Integração das Equipes | Latente | 100% | Muito Alto |

## Impacto

|  |  |
| --- | --- |
| Nota | Grau |
| 1 | Muito Baixo |
| 2 | Baixo |
| 3 | Médio |
| 4 | Alto |
| 5 | Muito Alto |

## Probabilidade

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nota | Grau | Chances (%) |
| 1 | Muito Baixa | 0 a 20 |
| 2 | Baixa | 20 a 40 |
| 3 | Média | 40 a 60 |
| 4 | Alta | 60 a 80 |
| 5 | Muito Alta | 80 a 100 |

## Detalhamento de Impactos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nota | Grau | Custo | Tempo | Escopo |
| 1 | Muito baixo | Até 2% no orçamento | Até 2% no prazo total |  |
| 2 | Baixo | De 2% a 5% no  orçamento | De 2% a 5% no prazo | Mudança impactará no custo |
| 3 | Médio | De 2% a 5% no  orçamento | De 5% a 8% no prazo | Mudança impactará no custo e no tempo |
| 4 | Alto | De 8% a 10% no orçamento | De 8% a 10% no prazo | Mudança impactará no custo, tempo e qualidade |
| 5 | Muito alto | Acima de 10% no orçamento | Acima de 10% no prazo |  |

O grau do risco (G = I x P) está definido na matriz de probabilidade x impacto demonstrada abaixo.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Probabilidade |  |  |  |  |  |
| 100 |  |  |  |  |  |
| 80 |  |  |  |  |  |
| 60 | RSC002 | RSC002 | RSC002 | RSC002 |  |
| 40 | RSC002 | RSC002 | RSC002 | RSC002 |  |
| 20 |  |  |  |  |  |
| Impacto -> | 20 | 40 | 60 | 80 | 100 |

Legenda:

● Vermelho: risco elevado;

● Laranja: risco médio;

● Azul: risco baixo.

O grau da priorização de um risco será da seguinte forma

|  |  |
| --- | --- |
| **Vermelho** | Alta |
| Laranja | Média |
| Azul | Baixa |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Codigo dos Riscos** | **Impacto** | **Tratamento dos Riscos** |
| RSC002 | 3 | TRATADO |
|  |  |  |